

## قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة وأجيزت بتاريخ: 5 / 1 / 2005

الاسم	التوقيع
أ. د. محمد مطر / رئيساً	
د. هادي التميمي / مشرفاً وعضوأ	
د. محمد أبو نصار / عضواً	

# الإهدا

أهدي هذا العمل المتواضع إلى:  
والديّ اللذين وسعاني بدعائهما  
وإخوتي جميعاً  
وزوجتي  
وأولادي :  
باسل  
بشار  
محمد

# شكر وتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم..... والصلوة والسلام على رسوله الكريم.

أما بعد،،

فإنه يشرفني بعد أن أعانني الله سبحانه وتعالى على إتمام هذه الرسالة أن أتقدم بالشكر الجليل وعظيم الامتنان والتقدير لأعضاء لجنة المناقشة وذلك لتقاضاهم بقراءتها ومناقشتها .

وأشكر كل من ساعدني على إنجاز هذا العمل وأخص بالذكر كلاً من الأستاذ الدكتور نعيم دهمش الذي ساعدني كثيراً في جلاء فكرة البحث وبلورتها ولما قدمه لي من توجيهات، والدكتور هادي التميمي الذي تحمل عناه التدقيق والمراجعة والمساهمة الكبيرة في أفكار البحث وإرشاداتي القيمة التي كان لها عظيم الأثر في إنجاز هذه الرسالة، والدكتور جهاد أبوالسندس لمساعدته لي في التحليل الإحصائي للدراسة.

وعظيم الشكر والعرفان والامتنان إلى جميع الزملاء في البنوك التجارية الأردنية الذين قاموا بتعبئة استبانة الدراسة بكل اهتمام وموضوعية وإلى أصدقائي على ما قدموه لي من عون ومساعدة على إتمام هذا العمل.

كما وأنقدم بشكر خاص لزميلي في البنك العربي فرع وادي موسى الذين أعادوني على اجتياز مراحل صعبة من مراحل إعداد هذه الرسالة، وأعتذر لكل من لم يذكر اسمه رغم مساهمته.

الباحث

## فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	قرار لجنة المناقشة
ب	الإهداء
ج	شكر وتقدير
د	فهرس المحتويات
و	فهرس الجدول
ز	فهرس الأشكال
ح	الملخص
	<b>الفصل الأول ( مدخل إلى الدراسة )</b>
٢	١ - ١ تمهيد
٣	١ - ٢ أهداف الدراسة
٤	١ - ٣ أهمية الدراسة
٤	١ - ٤ مشكلة الدراسة
٥	١ - ٥ فرضيات الدراسة
٦	١ - ٦ الأدبيات السابقة
١٤	١ - ٧ نموذج الدراسة
١٥	١ - ٨ التعريفات الإجرائية
١٦	١ - ٩ منهجية الدراسة
٢٢	١ - ١٠ محددات الدراسة
	<b>الفصل الثاني ( الإطار العام للدراسة )</b>
٢٤	٢ - ١ تمهيد
٢٥	٢ - ٢ أهمية الموارد البشرية في المنشأة
٢٦	٢ - ٣ ماهية الموجودات (الأصول) وخصائصها
٢٨	٢ - ٤ معايير الاعتراف المحاسبي بالأصول ومدى انطباقها على الموارد البشرية
٣٢	٢ - ٥ تعريف محاسبة الدراسة الموارد البشرية
٣٣	٢ - ٦ نشأة وتطور محاسبة الموارد البشرية
٣٦	٢ - ٧ أهداف وافتراضات محاسبة الموارد البشرية
٣٧	٢ - ٨ وجهات النظر المؤيدة والمعارضة لمحاسبة الموارد البشرية
٣٨	٢ - ٩ طرق الإفصاح عن الاستثمار في الموارد البشرية.
٣٩	٢ - ١٠ علاقة التخطيط قصير وطويل الأمد بمحاسبة الموارد البشرية
٤١	٢ - ١١ محاسبة الموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية.
٤٥	٢ - ١٢ أهمية محاسبة الموارد البشرية في اتخاذ وترشيد القرارات.
٤٨	٢ - ١٣ أهمية ومساهمة محاسبة الموارد البشرية في التحليل المالي.

رقم الصفحة	الموضوع
	<b>الفصل الثالث (النموذج المقترن)</b>
54	٣ - ١ تمهيد
54	٣ - ٢ نماذج قياس قيمة الموارد البشرية
71	٣ - المعالجة المحاسبية المقترنة لتكلفة الموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية
٧١	٣ - ٣ - ١ أهداف المعالجة المحاسبية المقترنة
٧٢	٣ - ٣ - ٢ وصف المعالجة المحاسبية المقترنة
٧٣	٣ - ٣ - ٣ الفروض التي تعتمد عليها المعالجة المحاسبية المقترنة
٧٤	٣ - ٣ - ٤ العناصر الأساسية للمعالجة المحاسبية المقترنة
٧٨	٣ - ٣ - ٥ إجراءات تطبيق المعالجة المحاسبية المقترنة
٨٠	٣ - ٣ - ٦ القيود المحاسبية للموارد البشرية حسب المعالجة المقترنة
٨٤	٣ - ٣ - ٧ العوامل المؤثرة في المعالجة المحاسبية المقترنة
٨٤	٣ - ٣ - ٨ المشاكل المحاسبية المتعلقة بالمعالجة المحاسبية المقترنة
٨٩	٣ - ٣ - ٩ عيوب المعالجة المحاسبية المقترنة
	<b>الفصل الرابع (الدراسة الميدانية)</b>
٩١	٤ - ١ تحليل خصائص عينة الدراسة
٩٣	٤ - ٢ اختبار الفرضية الأولى
٩٥	٤ - ٣ اختبار الفرضية الثانية
٩٨	٤ - ٤ اختبار الفرضية الثالثة
١٠١	٤ - ٥ اختبار الفرضية الرابعة
	<b>الفصل الخامس(نتائج الدراسة والتوصيات)</b>
١٠٦	٥ - ١ نتائج الدراسة
١٠٧	٥ - ٢ التوصيات
١٠٨	مقدمة الدراسة
١١٨	ملحق الدراسة
١٣٨	الملخص باللغة الإنجليزية

# فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
١٨	البنوك التجارية الأردنية المرخصة في البنك المركزي.	١ - ١
١٩	توزيع عينة الدراسة حسب المجال الوظيفي.	٢ - ١
٢٠	تصنيف إجابات أسئلة الاستبانة ووزن الإجابة والوزن النسبي لها.	٣ - ١
٤٢	الموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية ونفقاتها لعام ٢٠٠٣.	١ - ٢
٤٣	قائمة الدخل الجزئية لبنك تجاري في ظل تطبيق المحاسبة التقليدية وفي ظل تطبيق محاسبة الموارد البشرية.	٢ - ٢
٤٤	الميزانية لبنك تجاري في ظل تطبيق المحاسبة التقليدية وفي ظل تطبيق محاسبة الموارد البشرية.	٣ - ٢
٤٧	مجالات الاستفادة من محاسبة الموارد البشرية في اتخاذ القرارات.	٤ - ٢
٩١	التوزيع النسبي لعينة الدراسة حسب المستوى التعليمي	٤ - ١
٩٢	التوزيع النسبي لعينة الدراسة حسب التخصص العلمي	٤ - ٢
٩٢	التوزيع النسبي لعينة الدراسة حسب الوظيفة	٤ - ٣
٩٣	التوزيع النسبي لعينة الدراسة حسب سنوات الخبرة	٤ - ٤
٩٤	التوزيع النسبي لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع فقرات السؤال الأول المتعلقة بالفرضية الأولى	٤ - ٥
٩٤	الوسط الحسابي والوزن النسبي لإجابات أفراد العينة على كل فقرة من فقرات السؤال الأول المتعلقة بالفرضية الأولى	٦ - ٤
٩٥	نتائج اختيار (t) ستيدونت لفرضية الأولى	٧ - ٤
٩٧	التوزيع النسبي لإجابات أفراد العينة على فقرات السؤال الثاني المتعلقة بالفرضية الثانية	٨ - ٤
٩٧	الوسط الحسابي والوزن النسبي لإجابات أفراد العينة على كل فقرة من فقرات السؤال الثاني المتعلقة بالفرضية الثانية	٩ - ٤
٩٨	نتائج اختيار (t) ستيدونت لفرضية الثانية	١٠ - ٤
٩٩	التوزيع النسبي لإجابات أفراد العينة على فقرات السؤال الثالث المتعلقة بالفرضية الثالثة	١١ - ٤
١٠٠	الوسط الحسابي والوزن النسبي لإجابات أفراد العينة على كل فقرة من فقرات السؤال الثالث المتعلقة بالفرضية الثالثة	١٢ - ٤
١٠١	نتائج اختيار (t) ستيدونت لفرضية الثالثة	١٣ - ٤
١٠٢	التوزيع النسبي لإجابات أفراد العينة على فقرات السؤال الرابع المتعلقة بالفرضية الرابعة	١٤ - ٤
١٠٣	الوسط الحسابي والوزن النسبي لإجابات أفراد العينة على كل فقرة من فقرات السؤال الرابع المتعلقة بالفرضية الرابعة	١٥ - ٤
١٠٤	نتائج اختيار (t) ستيدونت لفرضية الرابعة	١٦ - ٤
١٠٤	ملخص نتائج اختبار فرضيات الدراسة	١٧ - ٤

## فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشك	رقم الشكل
١٤	نموذج الدراسة.	١ - ١
٥٧	متغيرات أسلوب تكلفة الفرصة البديلة.	١ - ٣
٧٣	وصف المعالجة المحاسبية المقترحة لتكلفة الموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية.	٢ - ٣
٧٤	التكلفة التاريخية للموارد البشرية.	٣ - ٣
٧٥	تكلفة الحصول على الموارد البشرية.	٤ - ٣
٧٧	تكاليف تعليم وتدريب وتنمية الموارد البشرية.	٥ - ٣
٨٠	المعالجة المحاسبية لتكاليف الموارد البشرية.	٦ - ٣
٨١	المعالجة المحاسبية لتكلفة اقتناء الموارد البشرية.	٧ - ٣
٨٣	المعالجة المحاسبية لخسائر الموارد البشرية.	٨ - ٣

## **الملخص**

اسم الباحث: ماجد حمود عيسى النوافلة.

المشرف : الدكتور هادي التميمي.

"محاسبة الموارد البشرية وأثرها على إتخاذ القرارات في البنوك التجارية الأردنية"

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق الهدف الرئيس التالي: "بيان تأثير محاسبة الموارد البشرية على اتخاذ القرارات الخاصة بالموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية"، ولتحقيق هذا الهدف فقد تم تقسيمه إلى الأهداف الفرعية التالية:

١. بيان أهمية محاسبة الموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية.
٢. بيان كيفية القياس والتقرير (الإفصاح) عن الموارد البشرية .
٣. تحديد القرارات المبنية على محاسبة الموارد البشرية .
٤. اقتراح معالجة محاسبية لتكلفة الموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية.
٥. عمل دراسة ميدانية لبيان تأثير محاسبة الموارد البشرية على اتخاذ القرارات في البنوك التجارية الأردنية.

ولتحقيق هذه الأهداف قام الباحث بإعداد استبانة لهذه الغاية، وقد تم توزيعها على عينة الدراسة التي تمثل متذبذبي القرارات في البنوك التجارية الأردنية، وقد شملت العينة (١٤) مدیراً للموارد البشرية، و(١٤) مساعداً له، و(١٤) رئيساً لقسم الشؤون المالية والإدارية للموارد البشرية، ونتيجة لتحليل مفردات الاستبانة إحصائياً توصل الباحث إلى النتائج التالية:

١. توجد أهمية لمحاسبة الموارد البشرية لدى متذبذبي القرارات الخاصة بالموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية.
٢. يمكن تطبيق المعالجة المحاسبية المقترحة (التكلفة التاريخية) حيث أنها تحقق المعايير الالزمة للحصول على معالجة مفيدة تتلاءم وظروف البنوك التجارية الأردنية.
٣. إن تطبيق محاسبة الموارد البشرية في البنوك التجارية الأردنية حسب

المعالجة المحاسبية المقترحة سوف يسهم في تزويد متذبذبي القرارات بأدوات تحليل مالي جديدة ومفيدة يمكن الاستقادة منها في ترشيد القرارات الخاصة بالموارد البشرية من خلال استحداث نسب مالية جديدة لم تكن متاحة في المحاسبة التقليدية، وتحسين بعض النسب المالية التقليدية.

وانطلاقاً من هذا كله فإن الباحث يأمل أن تكون نتائج هذه الدراسة قد حققت الأهداف المرجوة، سواء بالمساهمة في تحسين وتطوير مهنة المحاسبة في الأردن أو في تقديم الفائدة لمتذبذبي القرارات في البنوك التجارية الأردنية على وجه الخصوص، ولمستخدمي هذه البيانات المالية بمختلف فئاتهم على وجه العموم.